



**Акредитација студијског програма-докторске академске студије**  
ДОКТОРСКЕ СТУДИЈЕ (ДАС) Менаџмент и организација

Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.1 Спецификација предмета на студијском програму докторских студија

Наставни предмет	<b>Лин унапређивање процеса</b>				
Ознака предмета: D20039					
Број ЕСПБ: 10					
Наставник (ци)	Симеуновић П. Барбара, Ванредни професор Словић Р. Драгослав, Редовни професор Стојановић Д. Драгана, Доцент Томашевић Б. Иван, Ванредни професор				
Статус предмета:	И				
Број часова активне наставе	Теоријска настава: 4	Студијско истраживачки рад:		3	
Предмети предуслови	Нема				
1. Образовни циљ:					
Обучити студенте и оспособити их за самосталан и тимски истраживачки рад на решавању кључних проблема у истраживању унапређивања производних и услужних процеса применом лин и каизен приступа. Студенти ће научити како да самостално вреднују, истражују и развијају савремене резултате и достигнућа у циљу унапређивања постојећих и развоја нових теорија, модела и алата лин приступа унапређивању процеса.					
2. Исходи образовања (Стечена знања):					
Изучавањем предмета студенти стичу врхунска теоријска и практична знања која омогућавају критичку анализу и оригинална истраживања у области унапређивања процеса у пословним системима путем лин и каизен приступа, као и специјализоване вештине за проширивање и редифинисање постојећих знања о лин приступу унапређивању процеса.					
3. Садржај/структура предмета:					
Развој модела производње од занатске преко масовне до Тојотиног производног система и лин приступа. Лин филозофија и принципи. Моделовање и пројектовање лин система. Анализа и унапређивање тока стварања вредности. Пројектовање распореда опреме у лин окружењу. Примена Литловог закона и Кингманове формуле у анализи процеса. Унапређивање производних и пословних процеса применом gemba kaizen (Gemba Kaizen) приступа. Отклањање расипања ресурса, неуравнотежености и преоптерећења капацитета у процесима. Програми одржавања уређености радних места. Стандардизација метода рада при извођењу основних (соге), припремно-завршних и помоћних активности, као основа континуалног унапређивања. Традиционалне и напредне технике визуелног управљања. Организација материјалних токова по лин принципима. Примена лин приступа у непроизводном окружењу: администрацији, трговини, банкарству, здравству, фармацији, образовању, угоститељству, итд. Утицај лин приступа на развој запослених. Утицај лин приступа на организациону структуру и стратегију пословања. Ограничења и проблеми у примени лин приступа. Анализа перформанси процеса и лин метрика. Могућности интеграције лин приступа и других приступа унапређивању процеса.					
4. Методе извођења наставе:					
Предавања ex cathedra уз интерактиван однос између наставника и студената, анализе одабраних студија случаја, лабораторијске вежбе и консултације, самостално истраживање студената.					
Оцене знања (максимални број поена 100)					
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	
Семинар-и		Да	50.00	Усмени испит	
				Обавезна	Поена
				Да	50.00
Литература					
Р.бр.	Аутор-и	Наслов		Издавач	Година
1,	Васиљевић, Д. & Словић, Д.	Каизен – јапанска парадигма пословне изврности		ФОН, Београд	2015
2,	Шинго, Ш.	Нова јапанска производна филозофија		Прометеј, Нови Сад	1995
3,	Bhasin, S.	Lean Management Beyond Manufacturing: A Holistic Approach		Springer, Berlin	2016
4,	Charon, R., Harrington, H.J., Voehl, F. & Wiggin, H.	The Lean Management Systems Handbook		CRC Press, Boca Raton	2015
5,	Karlsson, C.	Research Methods for Operations Management, 2nd Edition		Routledge, New York	2016
6,	Liker, J.	The Toyota Way. 14 Management Principles from the World's Greatest Manufacturer		McGraw-Hill, New York	2004
7,	Womack J. P & Jones D. T.	Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation		Simon & Schuster, New York	1996