



Стандард 05. - Курикулум

Табела 5.1 Спецификација предмета на студијском програму докторских студија

Наставни предмет		Стратешко управљање пројектима				
Ознака предмета:	D20096					
Број ЕСПБ:	10					
Наставник (ци)	Михић М. Марко, Редовни професор Бјелица Љ. Драган, Доцент					
Статус предмета:	И					
Број часова активне наставе	Теоријска настава:	4	Студијско истраживачки рад:	3		
Предмети предуслови	Нема					
1. Образовни циљ:						
Анализа концепта стратешког управљања пројектима и његове улоге у савременом пословању, као и теоријских полазишта и достигнућа у области интеграције пројектног менаџмента и пословне стратегије организације. Критичка анализа и поређење метода и концепата истраживања, анализе и имплементације стратешког управљања пројектима.						
2. Исходи образовања (Стечена знања):						
Студенти ће бити способни за ефикасно и ефективно стратешко управљање засновано на интеграцији пословне стратегије и програма и пројеката од критичне важности, што омогућава постизање конкурентске предности организације у целини. Студенти ће развити способности за критичку анализу процеса избора пројеката, реализације пројеката, контролу и евалуацију пројеката и усклађености са стратегијом организације. Оспособљеност за самосталан научно истраживачки рад и вођење истраживања у области интеграције пословне стратегије и пројеката од критичне важности. Студенти ће бити оспособљени да пружају експертизу у области имплементације приступа стратешког управљања пројектима, да развијају сопствене приступе и концепте имплементације, и да унапређују праксу развојем и имплементацијом модела, метода и техника стратешког управљања пројектима.						
3. Садржај/структура предмета:						
Теоријска настава Концепт стратешког управљања. Модели стратешког управљања. Савремени приступи (Управљање стратешким питањима; Институционални приступ стратегији; Стратешко мапирање; Ресурсно-оријентисан приступ стратегији). Неуспешна имплементација као проблем стратешког управљања. Унапређени модел стратешког управљања. Интеграција стратешког и пројектног управљања. Креирање мисије, визије, циљева стратегије и пројекта. Планирање програма и пројекта. Животни циклус програма и пројекта. Пројектна стратегија. Организација и обезбеђење људских ресурса за пројектну канцеларију и пројектни тим. Критични фактори успеха. Хијерархијски нивои управљања. Управљање пројектним тимом. Управљање ризиком. Контрола и оцена пројекта. Стратешко и пројектно лидерство.						
Практична настава Корпоративна стратегија. Стратегија на нивоу пословних јединица. Међународна стратегија. Стратегија за предузетничке подухвате, јавни сектор и непрофитне организације. Доношење стратешких одлука. Стратешки фокус пројеката. Методе и технике планирања, праћења, контроле и евалуације стратегије. Стратешки алати за управљање програмима и пројектима. Пројектне портфолио методе. Стратешке мапе. Листа усклађених показатеља (BSc). Мерење перформанси. Модели пројектне зрелости. Лидерство „плавог океана“. Управљање перформансама пројекта.						
4. Методе извођења наставе:						
Предавања, вежбе, менторски рад и самостални истраживачки рад студента.						
Оцене знања (максимални број поена 100)						
Предиспитне обавезе		Обавезна	Поена	Завршни испит	Обавезна	Поена
Семинар-и		Да	50.00	Усмени испит	Да	50.00
Литература						
Р.бр.	Аутор-и	Наслов		Издавач	Година	
1,	-	A Guide to the Project Management Body of Knowledge, Sixth Edition		Project Management Institute	2017	
2,	Kerzner Harold	"Project Management – A System Approach to Planning, Scheduling, and Controlling", 12th Edition		John Wiley & Sons, New Jersey	2017	
3,	Михић М	Стратешко управљање пројектима		Задужбина Андрејевић, Београд,	2011	
4,	Бјелица Д	Агилно управљање пројектима		Задужбина Андрејевић, Београд	2019	
5,	Јовановић П., Петровић Д., Михић М., Обрадовић В.	Програм менаџмент		ФОН, Београд	2007	



Стандард 05. - Курикулум

Литература				
Р.бр.	Аутор-и	Наслов	Издавач	Година
6,	Shenhar J. A., Milošević D., Dvir D., Thamhain H.	Linking Project Management to Business Strategy	Project Management Institute, Newtown Square, PA, USA	2007
7,	Morris, P.W.G ., Jamieson, H. A.	Translating corporate strategy into project strategy	Project Management Institute, Newtown Square, PA, USA	2004
8,	-	The Standard for Organizational Project Management	Project Management Institute	2018
9,	-	9.The Standard for Program Management – Fourth Edition	Project Management Institute	2017
10,	Milošević D, Martinelli R, Waddell J.	“Program Management for Improved Business Results”	John Wiley & Sons, New York	2007